



Seduta del

25 agosto 2026

Comunicato il

26 agosto 2026

Protocollo n.

601/2026

Incarico Hohl

concernente l'attribuzione delle priorità strategiche ai compiti cantonali in vista della prevista carenza di manodopera

Risposta del Governo

Conformemente all'art. 78 della Costituzione del Cantone dei Grigioni (Costituzione cantonale, Cost. cant.; CSC 110.100) i compiti pubblici devono essere periodicamente esaminati in base ai criteri della necessità, dell'efficacia e della possibilità di finanziamento. Nel quadro del riesame dei compiti e delle prestazioni (RCP) effettuato nel 2022 il Governo ha analizzato in modo sistematico e capillare i compiti del Cantone dei Grigioni. In tale occasione è stato tra l'altro verificato se nell'interesse pubblico sia possibile rinunciare ai compiti o rinunciarvi in parte oppure se l'entità delle prestazioni possa essere ridotta. I risultati del RCP sono stati messi a disposizione del pubblico in un rapporto.

Il Governo ritiene che il riesame dei compiti e delle prestazioni cantonali sia in linea di principio un compito di condotta permanente. Perciò, nel recente passato sono già stati attuati o avviati su base continua miglioramenti, ottimizzazioni di processi (incl. digitalizzazione) nonché riorganizzazioni.

La carenza di manodopera sempre più acuta cui viene fatto riferimento nell'incarico riguarda l'intera economia e quindi anche l'Amministrazione cantonale. Essa è in stretta relazione con l'evoluzione demografica del nostro Cantone e costituisce già oggi un fattore importante. Per questa ragione, già nel quadro del programma di Governo 2025–2028 sono stati formulati punti centrali di sviluppo (PCSV 1.2 e 1.3) che prevedono iniziative volte a contrastare la carenza di personale specializzato dovuta all'evoluzione demografica e a migliorare l'attrattiva quale datore di lavoro. Mediante misure concrete si intende contrastare in modo mirato la carenza di manodopera e aumentare ulteriormente l'attrattiva del Cantone come datore di lavoro.

Il Governo ritiene che sarebbe riduttivo, come richiesto nel presente incarico, commisurare l'entità dei compiti statali esclusivamente alla disponibilità di manodopera

nell'Amministrazione cantonale. Inoltre sarebbe difficile formulare una previsione attendibile, poiché il mercato del lavoro è caratterizzato da un'evoluzione dinamica. Attualmente, rispetto agli scorsi anni, la situazione dell'Amministrazione cantonale risulta temporaneamente persino un po' meno tesa; il reclutamento di personale dirigente idoneo continua tuttavia a rappresentare una sfida.

Dal punto di vista del Governo, l'evoluzione demografica non deve essere considerata principalmente come un problema isolato in termini di personale dell'Amministrazione cantonale. Essa riguarda invece il rapporto tra l'evoluzione della popolazione, l'offerta di manodopera, la domanda di prestazioni statali e le risorse finanziarie disponibili. Le sfide che ne derivano non possono essere affrontate solo con una riduzione di compiti o di prestazioni. È ad esempio prevedibile che, a seguito dell'invecchiamento della popolazione, nei settori della sanità e delle cure sarà necessario più personale o che, a seconda dello sviluppo dell'intelligenza artificiale, il fabbisogno di manodopera potrà eventualmente essere ridotto. È pertanto necessario un approccio globale che tenga conto delle diverse ripercussioni dell'evoluzione demografica sui vari settori politici e ne desuma le priorità per l'attività dello Stato.

A tale proposito occorre considerare che i compiti del Cantone risultano da un lato dal diritto federale, d'altro lato dalla lista dei compiti non esaustiva della Costituzione cantonale nonché dalla legislazione cantonale. Ciò significa che non tutti i compiti possono essere senz'altro adeguati, ridotti o ponderati diversamente; questo è possibile soltanto laddove il Cantone dispone di un corrispondente margine di manovra (legale).

In base a quanto esposto, il Governo chiede al Gran Consiglio di modificare come segue l'incarico in oggetto:

Il Governo viene incaricato di elaborare, nel quadro del prossimo programma di Governo, una strategia demografica dei Grigioni che illustri gli effetti positivi e negativi dell'evoluzione demografica, che analizzi le sfide e le opportunità risultanti e che illustri possibili misure per gestire questi sviluppi.



In nome del Governo

Il Presidente:

Martin Bühler

Il Cancelliere:

Daniel Spadin